



**Israëlactie**  
PROUD PARTNER OF KEREN HAYESOD



**Jaarverslag 2023**

# Inhoudsopgave

## **1. Voorwoord**

## **2. Wie wij zijn**

- 2.1 Missie en visie
- 2.2 Meerjarenplan
- 2.3 Team
- 2.4 Vrijwilligers
  - 2.4.1 Women's Division
- 2.5 Keren Hayesod

## **3. Wat wij deden in 2023**

- 3.1 Campagnes
- 3.2 Projecten Women's Division
  - 3.2.1 Lezing Dr. Sasha Goldstein-Sabbah
  - 3.2.2 Selfcare isn't selfish
  - 3.2.3 Dance your heart out
- 3.3 Evenementen
  - 3.3.1 Fauda
  - 3.3.2 Jubileum-event
  - 3.3.3 Bridgedrive
  - 3.3.4 Film: It is no dream
  - 3.3.5 Major donor event
  - 3.3.6 Golda, de film
  - 3.3.7 Informatieavond schenken en nalaten
  - 3.3.8 Solidariteitsbijeenkomst
- 3.4 Young Leadership
- 3.5 Overige projecten
  - Nalaten

## **4. Verantwoordingsverklaring**

- 4.1 Verslag van de penningmeester
- 4.2 ANBI
- 4.3 CBF
- 4.4 Bestuursverslag
  - 4.4.1 Statutaire informatie
    - 4.4.2 Code Wijffels
    - 4.4.3 Bestuur, directie en Raad van advies
      - 4.4.3.1 Bestuur
      - 4.4.3.2 Directie
      - 4.4.3.3 Raad van advies
    - 4.4.4 Team
    - 4.4.5 Betrekkingen en nevenfuncties bestuursleden
    - 4.4.6 Effectiviteit en efficiëntie van bestedingen
    - 4.4.7 Kerncijfers
    - 4.4.8 Verantwoording

4.4.9	Relatie met belanghebbenden
4.4.10	Integriteit
4.4.11	Klachtenprocedure
4.4.12	Fraudepreventie
4.4.13	Controle op functioneren
4.4.14	Beveiligingsmaatregelen
4.4.15	Continuïteit
4.4.16	Onderschrijving

# 1. Voorwoord

Als er ooit een jaar was met twee gezichten, dan was het wel het jaar 2023. Wat een feestjaar had moeten worden en ook als feestjaar begon, eindigde in een nachtmerrie. Zowel voor de Israëlische bevolking als voor Joodse gemeenschappen over de hele wereld. Ook voor de Nederlandse-Joodse gemeenschap.

In 2023 kenden wij twee jubilea: Israëllactie bestond 70 jaar en de staat Israël vierde zijn 75<sup>e</sup> verjaardag. Dat moest gevierd worden. Zo organiseerden we dinsdag 31 januari een kick-off, een bescheiden evenement voor onze relaties die in dit jaar óók 70 of 75 jaar werden. En we doken in ons archief en in oude jaarverslagen en maakten een Tijdlijn, een overzicht van hoogtepunten in de 70 jaar van ons bestaan. Het eerste deel publiceerden we in een grote advertentie in het NIW van 28 april 2023.

Voor onze 2023-campagne hadden wij het vizier gericht op twee jeugddorpen, woongemeenschappen waar kinderen en jongeren die uit huis zijn geplaatst omdat zij daar gevaar lopen, een thuis vinden. Jeugddorpen redden deze risicojongeren door ze een veilige woonomgeving te bieden, waar ze de juiste zorg krijgen zodat ze kunnen herstellen en opbloeien. We kozen voor projecten die gericht zijn op het psychisch welzijn van de jonge bewoners. In Ramat Hadassah, 12 km ten noorden van Netanya, boden we financiële hulp bij het renoveren van de therapieruimte. En in Kedma, 25 km ten zuidoosten van Ashdod, hielpen we met dringend noodzakelijke nieuwe huisvesting voor de therapeuten.

Dit alles kwam abrupt tot stilstand op zaterdag 7 oktober 2023. De eerste berichten die ons bereikten, logen er niet om. Het was ons snel duidelijk: dit was ernstig, héél ernstig. We moesten zo snel als maar enigszins mogelijk was, noodhulp bieden. Diezelfde dag nog kwam ons hele team met een afvaardiging van het bestuur op kantoor bijeen. De eerste e-mail over de ontstane situatie werd meteen verstuurd. Met resultaat. De eerste weken vroegen wij onze donateurs om bijdragen voor het Noodfonds, daarna richtten wij ons op het mogelijk maken van traumabehandeling. Dat veel slachtoffers een ernstig trauma hadden opgelopen, was direct al duidelijk. Snelle behandeling van die trauma's is van wezenlijk belang. Die behandeling voor zoveel mogelijk mensen, waaronder veel kinderen, mogelijk maken, had voor ons een hoge prioriteit. Op 31 december 2023, 86 dagen na de verschrikkingen van 7 oktober, stond de teller van de toegezegde donaties voor noodhulp en traumabehandeling op 1.856.629 euro!

Dit prachtige resultaat konden wij alleen behalen dankzij onze donateurs en vrijwilligers. Vanaf deze plaats willen wij u daarvoor heel hartelijk bedanken. Voor uw financiële bijdragen en voor uw inzet.

Op het moment van schrijven van dit voorwoord is de oorlog die volgde op de verschrikkelijke, terroristische aanslag, nog steeds gaande. En nog steeds maken wij ons zorgen over het lot van 133 gegijzelden. De Israëlische maatschappij heeft een flinke knauw gekregen, maar is zoals altijd veerkrachtig. Samen met u maken wij ons sterk voor de wederopbouw van alles dat verwoest is. Wij rekenen op uw blijvende steun.  
Am Jisraeel chai!

**Sarah de Jong**, directeur

**Rob Voet**, voorzitter

## 2. Wie wij zijn

### 2.1 Missie en visie

Israëllactie stelt zich ten doel steun te bieden aan humanitaire, sociale en educatieve doelen in Israël, en zo het dagelijks leven van kansarme en kwetsbare bevolkingsgroepen in Israël te verbeteren, ongeacht hun achtergrond. Dit realiseren wij door achtergestelde jeugd een toekomstperspectief te bieden en zwakkere gemeenschappen vooruit te helpen. Door middel van fondsenwerving voor zorgvuldig geselecteerde en gecontroleerde projecten maken wij, samen met partners zoals Keren Hayesod, het noodzakelijke en duurzame verschil in het leven van minderbedeelde inwoners van Israël.

### 2.2 Meerjarenplan

In 2021 werd een nieuw meerjarenplan de leidraad voor onze organisatie. De vijf hoofddoelen werden als volgt geformuleerd:

- Een professioneel en gepassioneerd team samenstellen, specialisten op hun vakgebied, goede netwerkers.
- De band met onze actieve donateurs en vrijwilligers versterken en daarmee een grotere impact van onze organisatie bewerkstelligen, zowel in de Nederlands-Joodse samenleving als in Israël.
- De samenwerking met zowel kennis-, project- en mediaorganisaties, als met de Joodse gemeenschap en andere Joodse organisaties intensiveren, zodat we ons beter kunnen positioneren en beter toegerust zijn om fondsen te werven.
- Een portfolio samenstellen van hoogwaardige projecten in Israël die aantrekkelijk, innovatief en betrouwbaar zijn, zodat we nieuwe doelgroepen kunnen aanboren en meer donateurs kunnen aantrekken.
- Zichtbaarder, opener en inclusiever worden, daarmee onze relevantie in de Nederlands-Joodse gemeenschap vergroten en een cruciale plaats in die gemeenschap innemen.

### 2.3 Team

In 2023 werd op het Israëllactiekantoor gewerkt door de directeur, een database-marketeer, een events- en projectmedewerker, een projectleider, een jurist nalatenschappen, een medewerker donateursadministratie en een copywriter/editor. Externe medewerkers ondersteunden onze organisatie op het gebied van financiële administratie en secretariaat van bestuur en directie.

In 2023 bestond ons kantoorteam (dus exclusief de externe medewerkers) gemiddeld uit 3,3 fte.

### 2.4 Vrijwilligers

Vrijwilligers en Israëllactie zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Zonder onze vrijwilligers zouden we minder activiteiten kunnen uitvoeren en zouden we minder vaak persoonlijk contact kunnen houden met onze donateurs, van wie velen ons werk al lange tijd steunen. Zij creëren ook mede het warme gemeenschapsgevoel dat zo kenmerkend is voor Israëllactie. Wij zijn onze vrijwilligers veel dank verschuldigd.

### **2.4.1 Women's Division**

Als het over vrijwilligers gaat, moet één groep met name genoemd worden: de Women's Division. Deze actieve groep vrouwen vervult een belangrijke rol binnen onze organisatie. Onder voorzitterschap van Sacha Joseph weet de Women's Division een aanzienlijk aantal vrouwen actief bij projecten te betrekken, onder andere door het organiseren van evenementen. Een verslag van de activiteiten in 2023 vindt u in hoofdstuk 3.

### **2.5 Keren Hayesod - United Israel Appeal**

Israëllactie werkt nauw samen met Keren Hayesod; wij werven fondsen in Nederland en Keren Hayesod besteedt de gelden in Israël en legt daarover verantwoording aan ons af. De stichting Keren Hayesod - United Israel Appeal (UIA) zet zich sinds 1920 in voor de groei en ontwikkeling van de Staat Israël. Opggericht als de fondsenwervende tak van de zionistische beweging, is haar geschiedenis onlosmakelijk verbonden met die van de Staat Israël. Keren Hayesod-UIA werd de officiële overheidsorganisatie om wereldwijd fondsen te werven.

Samen met de Jewish Agency for Israel (JAFI) werkt Keren Hayesod aan de opbouw van de Staat Israël en worden nieuwe immigranten geholpen met opvang en integratie in de Israëllische maatschappij. Vandaag de dag kent Israël weliswaar een groeiende economie, maar er is nog steeds grote behoefte aan hulp voor de onderste lagen van de samenleving. Keren Hayesod zorgt ervoor dat onze giften goed terecht komen bij de projecten die wij in Israël steunen. Ook levert de organisatie de input voor de voortgangsrapportages van onze projecten aan de donateurs.

## **3. Wat wij deden in 2023**

### **3.1 Campagnes**

Het jaar 2023 een 'bijzonder jaar' noemen, is een zwaar understatement. De doelen die wij ons gesteld hadden konden na 7 oktober in de prullenbak. De volgende projecten – gericht op het psychisch welzijn van jongeren - vormden aanvankelijk onze campagne voor 2023:

- nieuwe huisvesting voor therapeuten in jeugdorp Kedma,
- renovatie therapieruimte in jeugdorp Ramat Hadassah,
- opvang in jeugdorp Ramat Hadassah van jonge immigranten die zonder hun ouders in Israël arriveren (project Na'aleh).

Na 7 oktober hebben wij ons volledig gericht op noodhulp en traumabehandeling. Uit het noodfonds werd onder andere het volgende bekostigd:

Jeugdorp Kedma ontving een aggregaat en twee mobiele schuilkelders, totale kosten 160.000 euro. Dit bedrag werd op 50/50-basis gedoneerd door Israëllactie en Keren Hayesod Zwitserland.

ADI Negev heeft een veldhospitaal kunnen inrichten en operationeel maken. Israëllactie droeg 25 procent van het benodigde bedrag bij, Christenen voor Israël 25 procent en één van onze grote donateurs 50 procent.

De communicatie met onze donateurs en belangstellenden hebben wij geïntensiveerd. De frequentie van de digitale nieuwsbrieven werd opgeschroefd en het aantal posts op sociale media (Facebook en Instagram) sterk vergroot.

### **3.2 Projecten Women's Division**

De Women's Division van Israëlactie is een actieve, inspirerende community van vrouwen die weten wat nodig is voor een sterke, eerlijke Israëlische samenleving. Vrouwen die oog hebben voor de behoeften van kansarme kinderen en ouderen en dat vertalen naar hands-on, creatieve fundraisingacties. In 2023 werden de volgende activiteiten georganiseerd:

#### **3.2.1 Lezing Dr. Sasha Goldstein-Sabbah**

Donderdag 20 april 2023 hield Dr. Goldstein een lezing voor de Women's Division. Zij sprak over Joods leven in het Midden-Oosten in de 19<sup>de</sup> en 20<sup>ste</sup> eeuw. Dr. Goldstein is hoogleraar Midden-Oosten studies aan de Rijksuniversiteit Groningen.

#### **3.2.2 Selfcare isn't selfish**

Zondag 18 juni 2023 werd onder de titel Selfcare isn't selfish een workshop georganiseerd met life coach Ingrid van Essen. De opbrengsten van deze dag kwamen ten goede aan het project Heartbeats.

#### **3.2.3 Dance your heart out**

Zondagmiddag 3 december 2023 organiseerde de Women's Division een dansevenement. Onder de creatieve leiding van medeorganisator Sara Tanz genoten de deelnemers van het dansen en het samenzijn. Daarnaast was er bijzondere aandacht voor het initiatief *Coming Home Soon: Individual Stories, Collective Commitment*, een serie boekjes voor de gegijzelden - voor iedere gegijzelde één - waarin de deelnemers een boodschap konden schrijven. Iedere gegijzelde, of zijn of haar familie, krijgt uiteindelijk zijn of haar eigen boekje overhandigd.

### **3.3 Evenementen**

Door het jaar heen organiseren wij op onregelmatige basis evenementen, al of niet met het doel fondsen te werven voor onze projecten.

#### **3.3.1 Fauda**

Donderdag 19 januari 2023 waren wij in de gelegenheid een voorvertoning te organiseren van de 1<sup>e</sup> aflevering van het 4<sup>e</sup> seizoen van de succesvolle serie Fauda. Met 150 deelnemers was de zaal in Pathé Arena tot de laatste stoel bezet.

#### **3.3.2 Jubileum-event**

In 2023 vierden we een dubbel jubileum: Israëlactie bestond 70 jaar en de staat Israël 75 jaar. Als aftrap van de viering van deze jubilea organiseerden we dinsdag 31 januari een kick-off, een evenement voor onze relaties die in dit jaar óók 70 of 75 jaar werden.

#### **3.3.3 Bridgedrive**

Zondag 5 februari 2023 vond voor de tweede keer de Israëlactie Bridgedrive plaats. Met 26 deelnemende paren was de zaal goed gevuld. De wedstrijdleiding was in de vertrouwde handen van Eddy Mock. Prijswinnaars in de A-lijn waren Jaap Blocq en Jaap Hartog, in de B-lijn gingen Kitty Piller en Michael Nefkens met de prijs voor beste paar naar huis. De opbrengst kwam ten goede aan Adi, de Israëlische organisatie die met zoveel liefde zorgdraagt voor meervoudig gehandicapte bewoners, ongeacht afkomst of geloof.

### **3.3.4 Film: It is no dream**

In samenwerking met CIDI organiseerden wij zondag 14 mei 2023 een screening van de film *It is no dream, the life of Theodor Herzl*.

### **3.3.5 Major donor event**

Dinsdag 25 juni 2023 organiseerden wij in Felix Meritis in Amsterdam een 'aangekleed diner' waarvoor onze grote gevers werden uitgenodigd. Als spreker was David de Jong aanwezig. Hij sprak deze avond over zijn boek *Nazimiljardairs*

### **3.3.6 Golda, de film**

Woensdag 20 september 2023 verzorgde Israëlactie, in samenwerking met CIDI en Maccabi Nederland, een voorvertoning van de veel geprezen film *Golda*. De zaal van bioscooptheater Tuschinski in Amsterdam was tot de nok toe gevuld.

### **3.3.7 Informatieavond schenken en nalaten**

Donderdag 5 oktober 2023 organiseerden wij, in nauwe samenwerking met Pereira Consultants, in Den Haag een informatieavond over schenken en nalaten. Andrea de Roos, onze notarieel jurist, deed uit de doeken wat de voordeligste manier van schenken en nalaten is. Zij gaf verder informatie over het opstellen van een testament, een nalatenschap of een levenstestament.

### **3.3.8 Solidariteitsbijeenkomst**

Zondag 8 oktober 2023, daags na de terroristische aanval op het zuiden van Israël, waren wij medeorganisator van een grote steunbetuigingsbijeenkomst. Met honderden belangstellenden was de grote zaal in het Joods Cultureel Centrum in Amsterdam tot de nok toe gevuld.

## **3.4 Young Leadership**

In het voorjaar van 2023 vond de heropricting plaats van Young Leadership, de jongerenafdeling van Israëlactie. Doel: jongeren tussen 20 en 35 jaar meer betrekken bij onze activiteiten, ze bewust maken van onze projecten in Israël en samen met hen zoeken naar fondsen voor deze projecten. Er hebben drie bijeenkomsten plaatsgevonden. Twee keer was een hoofdrolspeler uit de succesvolle Netflix-serie *Fauda* te gast. Donderdag 23 maart was dat Yaakov Daniel, die Eli speelt in de serie. Yaakov heeft een speciale band met onze jeugddorpen. Als kind werd hij zelf uit huis geplaatst. Hij groeide vanaf zijn derde jaar op in een jeugddorp, een plek die hem veel heeft gebracht, een plek die hem tot de persoon heeft gemaakt die hij vandaag-de-dag is. De tweede bijeenkomst, op 15 juni, stond in het teken van ondernemerschap. Gastspreker was Roland Kahn. Hij vertelde hoe hij zich als ondernemer heeft ontwikkeld en hoe hij een bloeiend bedrijf heeft opgebouwd. De serie van drie bijeenkomsten werd afgesloten op 16 juli. Die avond was Rona-Lee Shimon, die Nurit speelt in *Fauda*, onze gast. Rona-Lee vertelde over haar jeugd, haar studie aan de balletacademie in Amsterdam en de auditie die haar carrière veranderde en haar een ster maakte in één van de meest populaire Netflix-series. Na 7 oktober hebben we, wat Young Leadership betreft, op de pauzeknop gedrukt. In 2024 hopen we deze jongerentak verder te kunnen ontplooien.

## **3.5 Overige projecten**

Samen met u steunden wij in 2023 ook de volgende projecten:

Access for All - Universita Ba'am

ADI

Alyn



Amigour  
Am Israel Echad  
Atlit  
Autistic students in Jerusalem  
Ayalim  
Bartali Youth in Movement  
Barvaz Theater  
Beit Hashanti  
Beit Rita (Amigour)  
Ben Yakir Youth Village  
Chamah  
Circus Mitzpe Ramon  
David Cardozo Academy  
Domestic violence  
Dream Donors  
Education for excellence  
Hadassah Neurim Youth Village  
Haderech  
Heartbeats  
Hebrew University  
Israel Cancer Association  
Israel Guide Dog Centre for the Blind  
Israel Multiple Sclerosis Society  
IZUN  
Jaffa Institute  
Katef le Katef  
Kedma Youth Village  
Kiryat Yearim  
Kishorit  
Lone Soldiers  
Magen David Adom  
Masa  
Meir Panim  
Net@ Technological Youth Movement  
Nini  
Nitzana  
Or Aharon  
Philharmonic Orchestra  
Pardes  
Roim Rachok  
Savyon Centrum Israel - Chochmat Yaakov  
Shaar Hanegv  
SPCA - Society for Prevention of Cruelty to Animals  
Taglit/Birthright  
Tsohar  
Tel Aviv Animal Shelter  
Weizmann Institute  
Youth Futures Kiryat Shmona  
Wolfson Medical Centre  
ZAKA

# Nalaten

Nalatenschappen zorgen voor een significant deel van onze jaarlijkse inkomsten. Erflaters maken bij leven de keuze om ook na hun overlijden financiële steun te verlenen aan maatschappelijke doelen in Israël. Een deel van deze erflaters laat de keuze van de te begunstigen projecten aan Israëliëctie over. Andere erflaters kiezen zelf een project dat zij een warm hart toedragen. Eén van hen was mevrouw L.

## **Een nalatenschap die het verschil maakt**

Mevrouw L. overleed in maart 2019 – kinderloos. Haar nalatenschap was geheel bestemd voor Israëliëctie. In haar testament had ze bepaald dat een deel van haar nalatenschap bestemd moest worden voor gehandicapte kinderen. Deze wens van de overledene sloot naadloos aan bij één van onze projecten: ADI Negev, een dorp in het zuiden van Israël waar jongeren met een meervoudige beperking (geestelijk én lichamelijk) een waardevol leven in een veilige omgeving wordt geboden. ADI Negev ontvangt geen financiële steun van de Israëliëctische overheid, de instelling is volledig afhankelijk van donaties.

ADI Negev biedt de gelegenheid van begeleid wonen, er zijn therapieruimten, er is een school, een zwembad en een manege voor therapeutische doelen. Er worden verschillende vormen van therapie gegeven, van fysiotherapie tot spraaktherapie, muziek- en kunsttherapie. Verder zijn er diverse programma's die gericht zijn op het sociaal welbevinden van de bewoners.

Het geld uit mevrouw L.'s nalatenschap is helemaal volgens haar wensen besteed, het was goed voor een jaar lang therapie voor 220 kinderen!

## 4. Verantwoordingsverklaring

### 4.1 Verslag van de penningmeester

In het verslagjaar hebben wij een kostenreductieprogramma in gang gezet. Dit heeft geleid tot het volgende resultaat: ten opzichte van 2022 zijn onze kosten met 151.864 euro gedaald. Wij beogen de kosten in 2024 verder terug te dringen. De begroting voor 2024 laat, ten opzichte van 2023, opnieuw een significante kostendaling zien. Deze besparingen hebben een grote, positieve invloed op onze kostenratio.

Per 31 december 2023 ben ik teruggetreden als penningmeester.

#### *Inkomsten*

Het totaal van de inkomsten in 2023 bedraagt € 9,9 miljoen (2022 € 12,2 miljoen). Deze baten kunnen grofweg worden verdeeld in € 0,8 miljoen aan nalatenschappen (2022 € 1,3 miljoen) en € 9,1 miljoen aan donaties (2022 € 10,9 miljoen).

#### *Uitgaven*

De totale lasten in boekjaar 2023 inzake werving, beheer en administratie (€ 738.772) zijn € 151.864 lager dan deze kosten in boekjaar 2022 (€ 890.636) en ook € 207.728 lager dan begroot voor het boekjaar 2023 (€ 946.500).

In 2023 is € 1,2 miljoen meer geld overgemaakt aan Keren Hayesod (2023 € 11,1 miljoen, 2022 € 13,3 miljoen) dan aan inkomsten kon worden bijgeschreven.

### *Begroting 2024*

Bij het opstellen van de begroting voor 2024 zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Verwachte baten inzake donaties € 7,5 miljoen.
- Verwachte baten inzake nalatenschappen € 1 miljoen.
- Verwachte kosten van werving, beheer en administratie € 583.051

### *Nà 2024*

Onze begrotingsdiscipline is gericht op continuïteit. In de commitments aan onze Israëliëse partner Keren Hayesod proberen wij grote schommelingen te vermijden. Wij hopen en verwachten in toekomstige jaren een min of meer gelijkmatig resultaat in donaties en nalatenschappen te realiseren, hetgeen zal resulteren in een evenzo gelijkmatig bestedingspatroon.

### *Doneren en fiscaliteit*

Periodieke giften geven onze projecten meer zekerheid met betrekking tot de continuïteit en zijn daarmee effectiever dan een éénmalige gift. De financiën worden immers voor een langere termijn zeker gesteld, waardoor Israëlië ook projecten kan honoreren die langer dan één jaar duren. Ook de overheid erkent dit en ondersteunt dit soort giften door middel van fiscale voordelen.

### *Uri van Gelder, penningmeester*

## **4.2 ANBI**

Israëlië wordt door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Hierdoor zijn giften aan onze organisatie fiscaal aftrekbaar en is over gelden uit nalatenschappen geen erfbelasting verschuldigd.

## **4.3 CBF**

Israëlië is sinds 2000 houder van het CBF-keurmerk. Wij voldoen ruimschoots aan één van de belangrijkste criteria van dit keurmerk, namelijk dat de kosten voor fondsenwerving niet meer mogen bedragen dan 25 procent van de opbrengsten. Met 4,68 procent hebben wij een zeer laag kostenpercentage.

Eind 2023 hebben wij besloten met ingang van 1 juli 2024 niet langer het CBF-keurmerk te voeren. De kosten hiervan zijn inmiddels zo hoog opgelopen, dat wij ze in verhouding tot de opbrengsten uit onze fondsenwervingsactiviteiten niet langer verantwoord achten. Het streven om onze kosten op het laagst mogelijk niveau te houden, blijven wij najagen. Het CBF-logo zal echter van onze uitingen verdwijnen.

## **4.4 Bestuursverslag**

### **4.4.1 Statutaire informatie**

De stichting draagt de naam Stichting Collectieve Israël Actie, is statutair gevestigd in Amsterdam en hanteert als handelsnaam (en ook werknaam) Israëlië. De stichting stelt zich ten doel het voeren van algemene geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire noden in Israël ten behoeve van Keren Hayesod – United Israel Appeal in Jeruzalem, alsmede het fungeren als coördinerende organisatie voor eventueel door derden te ontplooiën activiteiten op het gebied van geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire doelen in Israël.

Het bestuur van de stichting werd in 2023 gevormd door:

- Rob Voet, voorzitter
- Uri van Gelder, penningmeester
- Carla Aronson-Assine (tot juni 2023)
- Daniël van den Bergh (vanaf september 2023)
- Fred Breitenstein (tot augustus 2023)
- Aviva Hekscher-Hartog (tot juli 2023)
- Sacha Joseph
- Yke Vrancken Peeters-de Jong (tot juni 2023)

De directie werd in 2023 gevoerd door:

- Sarah de Jong (vanaf 15 april 2023)

De Raad van advies van de stichting werd in 2023 gevormd door:

- Bob Drake, voorzitter
- David Jowell
- Naomi Livnat
- Eddy Sajet
- Doron Sanders

#### **4.4.2 Code Wijffels**

Het bestuur van Stichting Collectieve Israël Actie onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelt dienovereenkomstig. De principes van goed bestuur, waarbij het scheiden van functies en verantwoording voorop staan, zijn bij Israëlactie verankerd in het bestuursmodel.

#### **4.4.3 Bestuur, directie en Raad van advies**

In 2022 zijn wij overgegaan op een nieuwe bestuursvorm, het zogenoemde *one-tier board model*, waarmee we de bestuursstructuur hebben versterkt. In deze bestuursvorm is sprake van uitvoerende bestuurders en niet-uitvoerende bestuurders. De niet-uitvoerende bestuurders worden ook wel controlerende bestuurders genoemd. De president van het bestuur (voorheen: voorzitter) en de directeur zijn de uitvoerende bestuurders. De overige bestuursleden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Deze nieuwe bestuursvorm is vastgelegd middels een statutenwijziging per 14 februari 2022.

De Raad van advies staat het bestuur met raad en advies terzijde.

##### **4.4.3.1 Bestuur**

De bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar. De bestuursleden treden periodiek af en zijn twee keer aansluitend herbenoembaar.

Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. In de statuten zijn voorzieningen opgenomen om verstrengeling van belangen tussen bestuursleden onderling en bestuursleden en de stichting tegen te gaan. Het bestuur komt in principe iedere twee maanden bijeen.

Nieuwe bestuursleden moeten de doelstelling van de stichting onderschrijven en over specifieke kwaliteiten beschikken, zodat een zo breed mogelijk spectrum aan relevante deskundigheid binnen het bestuur wordt gewaarborgd. Het bestuur kiest uit zijn midden een voorzitter en een penningmeester.

In 2023 vergaderde het bestuur zeven keer en wel op 7 februari, 16 maart, 16 mei, 27 juni, 17 oktober, 28 november en 19 december.

#### **4.4.3.2 Directie**

De algemeen directeur van de stichting is een uitvoerend bestuurder die is belast met het dagelijks bestuur, de uitvoering van het beleid in het algemeen en de leiding van het kantoor.

De verantwoordelijkheden van de algemeen directeur zijn vastgesteld in het huishoudelijk reglement van 14 september 2022. De algemeen directeur is onder meer verantwoordelijk voor het ontwikkelen van de strategie van de stichting die bepalend is voor het beleid dat door het gehele bestuur wordt vastgesteld. Tot het takenpakket van de algemeen directeur behoren:

- budgettering en budgetbewaking
- marketing en communicatie
- algehele leiding van het kantoor en aansturen van het personeel
- onderhouden van de samenwerking met Keren Hayesod, onze partner in Israël
- coördineren en controleren van uitvoering en onderhoud van projecten in Israël

De directeur had in 2023 een dienstverband voor onbepaalde tijd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Israëlactie de 'Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De directeur heeft een fulltime aanstelling. In 2023 ontving zij 78.275 euro, inclusief vakantiegeld (periode 15 april – 31 december 2024).

#### **4.4.3.3 Raad van advies**

Het bestuur kan een Raad van Advies instellen en is bevoegd een voorzitter aan te wijzen. Aan leden van de Raad van advies worden eisen gesteld, zoals een breed netwerk en ruime ervaring op het gebied van fondsenwerving. De leden van de Raad van advies ontvangen de notulen van alle bestuursvergaderingen. Statutair wordt de Raad van advies gekend in, en geeft advies bij de benoeming van nieuwe bestuursleden.

#### **4.4.4 Team**

In 2023 bestond het kantoorteam gemiddeld uit 3,3 fte.

#### **4.4.5 Betrekkingen en nevenfuncties bestuursleden**

##### **Rob Voet**

- Managing director/eigenaar van Pied Rich B.V.

##### **Uri van Gelder**

- Directeur van Emro Beheer Amsterdam B.V.

##### **Carla Aronson-Assine**

- Corporate Relations Manager bij Aronson Antiquairs

##### **Daniël van den Bergh**

- Partner bij Pact Advocaten

##### **Fred Breitenstein**

- Directeur/eigenaar van Davidbreitenstein.com/Houmaet B.V.

##### **Aviva Hekscher-Hartog**

- Chief Executive Officer bij Blink C.V.
- Lid Raad van toezicht Ziekenhuis Amstelland

##### **Sarah de Jong**

- Geen nevenfuncties

#### **Sacha Joseph**

- Eigenaar van Sacha Joseph Visuele Communicatie, Design & Events
- Lid Raad van Toezicht Joods Cultureel Kwartier

#### **Yke Vrancken-Peeters**

- Head of Office Eurojust

#### **4.4.6 Effectiviteit en efficiëntie van bestedingen**

Het doel van Israëllactie is het voeren van algemene geldinzamelingen in Nederland om sociale en humanitaire doelen in Israël te steunen via Keren Hayesod-United Israel Appeal te Jeruzalem. Ook wil de stichting fungeren als een coördinerende organisatie voor eventueel door derden te ontplooiën activiteiten op het gebied van geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire noden in Israël.

Alle begunstigde projecten bevinden zich binnen de zogeheten Groene Lijn. Dat wil zeggen dat er geen geld gaat naar doelen in de gebieden die Israël sinds de oorlog van 1967 controleert, zoals de Westelijke Jordaanoever.

Door jaarlijkse verslaggeving van Keren Hayesod wordt duidelijk hoe bedragen worden besteed.

Om de effectiviteit van onze projecten beter te kunnen waarborgen, leggen we bij de toezeggingen aan projecten zorgvuldig vast welk probleem we proberen op te lossen, hoeveel mensen we beogen te bereiken en welk verschil het project moet maken in het leven van de doelgroep.

In nalatenschappen kan een bestemming zijn opgenomen die afwijkt van onze algemene doelstelling. In de regel zal het bestuur zijn goedkeuring hechten aan een dergelijke afwijkende bestemming. Israëllactie maakt met hulp van Keren Hayesod alle bijdragen zo spoedig mogelijk over naar de projecten. Alle door gevers bestemde gelden worden door Keren Hayesod zo snel mogelijk overgemaakt naar de verschillende eindbestemmingen. Deze eindbestemmingen zijn altijd door Israëllactie en Keren Hayesod geselecteerde en goedgekeurde instellingen/organisaties. Grotere projecten - waaronder bouwprojecten - worden uitgevoerd onder de supervisie van Keren Hayesod.

Israëllactie blijft door middel van tussentijdse en eindrapportages op de hoogte van de voortgang. Andere grote bestedingen worden door Keren Hayesod gecontroleerd en rapportages worden aan Israëllactie overlegd.

#### **4.4.7 Kerncijfers**

##### ***Bestedingen aan doelstelling als percentage van de som der baten***

2023: 112 procent, 2022: 109 procent.

##### ***Kosten eigen fondsenwerving als percentage van baten uit eigen fondswerving***

2023: 4,68 procent, 2022: 2,83 procent.

##### ***Kosten eigen fondsenwerving als percentage van totale lasten***

2023: 3,93 procent, 2022: 2,44 procent.

##### ***Kosten van beheer en administratie***

Sinds 2021 worden de kosten verdeeld over de volgende kostenplaatsen: Fondsenwerving, Projecten, Nalatenschappen en Algemeen. Voor de methodiek van kostentoekening volgt de stichting de aanbeveling van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI).

#### **4.4.8 Verantwoording**

De directie rapporteert maandelijks aan het bestuur over de voortgang en realisatie van het jaarplan en de exploitatie. Het jaarverslag met jaarrekening wordt door de directie opgesteld en door het bestuur vastgesteld. Het jaaroverzicht wordt gepubliceerd op de website van Israëllactie, [www.israelactie.nl](http://www.israelactie.nl).

#### **4.4.9 Relatie met belanghebbenden**

Israëllactie onderscheidt, naast de eigen medewerkers, het bestuur en de Raad van advies, de volgende groepen belanghebbenden:

##### *Gevers*

Donateurs krijgen na ontvangst van giften van 500 euro en hoger een bedankbrief met een bevestiging van hun gift. Indien gewenst, ontvangen gevers eenmaal per jaar een schriftelijke opgave en bedankbrief voor de giften, die in het voorgaande jaar van de gever werden ontvangen. Deze opgave kan worden gebruikt voor de belastingaangifte. Gevers, waarvan het e-mailadres bij Israëllactie bekend is, krijgen periodiek een digitale nieuwsbrief, met informatie over ontwikkelingen bij Israëllactie, Keren Hayesod en lopende projecten. Op verzoek ontvangen gevers een gedrukt exemplaar van het jaarverslag per post.

Op onregelmatige basis organiseert Israëllactie bijeenkomsten voor gevers, om de betrokkenheid met de doelen van de organisatie te optimaliseren.

##### *Vrijwilligers*

Diverse vrijwilligers staan Israëllactie bij en zijn betrokken bij verschillende activiteiten. Ze helpen onder meer bij het organiseren van evenementen en hebben zitting in commissies. Alle vrijwilligers tekenen een verklaring tot geheimhouding.

#### **4.4.10 Integriteit**

Iedereen die bij of voor Israëllactie werkt, tekent een geheimhoudingsverklaring, inclusief een Gedragscode Fondsenwerving.

Israëllactie heeft een vertrouwenspersoon. In 2023 was dit, tot haar aftreden per juni 2023, ons bestuurslid Yke Vrancken Peeters. Zij werd opgevolgd door een ander bestuurslid, Aviva Hekscher-Hartog.

In 2023 zijn geen meldingen ontvangen inzake integriteitsschending.

#### **4.4.11 Klachtenprocedure**

Er bestaat een klachtenprocedure, zoals het Centraal Bureau Fondsenwerving heeft voorgeschreven. Klachten worden ingeschreven in een register, waarin verder ook de afhandeling van elke klacht wordt beschreven. De afhandeling van klachten vindt in de regel schriftelijk plaats en gebeurt in afstemming met of door de directie. In 2023 hebben we drie klachten ontvangen.

Eén van de klachten ontvingen wij naar aanleiding van een door ons georganiseerd evenement en de manier waarop toegangskaarten konden worden besteld. "Niet iedereen kan en wil kaarten online kopen," liet de klager ons weten. De bestel- en betaalmodule die we gebruikten, was van een extern, hierin gespecialiseerd bedrijf, waarmee we inmiddels niet meer samenwerken.

De overige twee klachten ontvingen we na het versturen van een statement over 'Moeilijke tijden in Israël'. Het was de tijd van heftige protesten en wekelijkse

demonstraties, met name na een voorstel van de Israëlische regering om de bevoegdheden van het Hoogerechtshof in te perken. In onze verklaring benadrukten we het belang van eenheid in de Israëlische samenleving. We schreven onder andere: *‘Onze verbondenheid met Israël blijft, ook onder de huidige omstandigheden. De eenheid van het Joodse volk en de band tussen Israël en de diaspora heeft ons door de eeuwen heen verder gebracht. Ook in moeilijke tijden.’* Beide klagers waren van mening dat wij ons scherper moesten opstellen, de voorgenomen maatregelen én de Israëlische regering moesten veroordelen. We hebben klagers geantwoord dat wij hun zorgen deelden, maar dat wij bewust geen protest wilden laten horen, dat we juist het belang van eenheid wilden benadrukken.

Als organisatie leren we van klachten, het helpt ons om onze communicatie waar mogelijk te verbeteren.

#### **4.4.12 Fraudepreventie**

Een goede-doelen-stichting als Israëllactie heeft een jaarlijkse geldstroom van enige miljoenen euro's. Het voorkomen van, cq het onmogelijk maken van frauduleuze handelingen door medewerkers moet optimaal gewaarborgd zijn.

Om de mogelijkheid van het niet boeken of verantwoorden van ontvangsten bedragen te voorkomen, accepteert Israëllactie geen donaties in contanten. Alle donaties komen binnen op onze bankrekening.

Uitgaande betalingen worden klaargezet door onze (externe) boekhouder. Vervolgens worden ze digitaal ondertekend door twee personen: directeur en voorzitter.

Bij gesprekken met potentiële erflaters die gericht zijn op het verwerven van een nalatenschap, hanteren wij het vier-ogen-principe. Onze notarieel jurist, die deze gesprekken voert, laat zich altijd vergezellen door een collega, zowel bij gesprekken op ons kantoor als bij huisbezoeken.

#### **4.4.13 Controle op functioneren**

Een instelling die zich bezighoudt met fondsenwerving en verantwoordelijk is voor doelmatige besteding van de gelden die aan haar worden toevertrouwd, is verplicht de kwaliteit binnen alle facetten van de organisatie te waarborgen en te inspecteren.

Israëllactie is verantwoordelijk voor een doelmatige besteding van gelden, die door gevers aan haar worden toevertrouwd. Naast de borging van de interne processen vindt daarom ook een externe toetsing van een aantal processen plaats. Jan© Accountants en het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) voeren extern toezicht uit.

#### **4.4.14 Beveiligingsmaatregelen**

Het bestuur is zich bewust van mogelijke risico's en gevaren en analyseert deze voortdurend. Onze bedrijfsvoering is volledig gericht op doelen in Israël, dat maakt ons extra alert. Zowel de beveiliging van ons gebouw en de daarin aanwezige personen, als de zorg voor cybersecurity hebben voor het bestuur hoge prioriteit.

In 2023 hebben wij een AED (Automatische Externe Defibrillator – toestel om te reanimeren na een hartstilstand) aangeschaft. De AED is op een centrale plaats, op de gang, tussen de kantoorlokalen geplaatst en is daarmee in seconden bereikbaar.

Na de terroristische aanval van Hamas op Israël op 7 oktober 2023 is het aantal cyberaanvallen op Joodse organisaties in Nederland met ongekende omvang toegenomen. Ook onze website lag onder vuur, het aantal DDoS-aanvallen was nauwelijks te tellen. Wij hebben onmiddellijk aangifte gedaan bij de politie en een proces verbaal laten opmaken én wij hebben onze webmaster en systeembeheerder opdracht gegeven te zorgen voor de



hoogst mogelijke veiligheid. Zij hebben onze website direct achter de WAF (Web Application Firewall) van Cloudflare geplaatst. Het aantal DDoS-aanvallen bleef daarna overweldigend, maar geen enkele poging had succes, onze website is veilig.

#### **4.4.15 Continuïteit**

Het totaalbedrag aan geormerkte giften in een jaar fluctueert en kan impact hebben op de dekking van algemene kosten. Dit is een bekend risico binnen onze bedrijfsvoering. Gezien de acute noodsituatie die in Israël ontstond na 7 oktober 2023, werden alle geormerkte giften in hun geheel overgebracht. Het bestuur erkent deze uitdaging en zal in 2024 passende maatregelen overwegen om de continuïteit van de organisatie te versterken en te waarborgen.

#### **4.4.16 Onderschrijving**

Alle leden van het bestuur en de directie van Stichting Collectieve Israël Actie hebben de verantwoordingsverklaring, zoals beschreven in dit hoofdstuk van het jaarverslag, onderschreven en ondertekend.

**BALANS PER 31 DECEMBER na resultaatbestemming**

<b>ACTIVA</b>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Vaste activa		
1. Materiële vaste activa	43.799	56.166
	<u>43.799</u>	<u>56.166</u>
Vlottende activa		
2. Vorderingen en overlopende activa:		
- Nalatenschappen nog te ontvangen inclusief vruchtgebruik	75.481	75.481
- Overige vorderingen en overlopende activa	29.014	23.140
	<u>104.495</u>	<u>98.621</u>
3. Liquide middelen	<u>3.923.489</u>	<u>5.778.844</u>
<b>TOTAAL</b>	<b><u>4.071.784</u></b>	<b><u>5.933.631</u></b>
 <b>PASSIVA</b>		
Reserves en fondsen		
4. <i>Bestemmingsreserves</i>		
- Continuïteitsreserve	583.051	1.419.750
5. <i>Bestemmingsfondsen</i>		
- Bestemmingsfonds Keren Hayesod	<u>3.432.163</u>	<u>4.425.764</u>
	4.015.214	5.845.514
Kortlopende schulden		
6. Kortlopende schulden	<u>56.569</u>	<u>88.117</u>
<b>TOTAAL</b>	<b><u>4.071.783</u></b>	<b><u>5.933.631</u></b>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN:	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
<b>7. <i>Baten uit eigen fondsenwerving</i></b>			
- Baten van particulieren	743.490	900.000	528.347
- Baten van bedrijven	468.637	250.000	246.231
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	7.886.671	6.525.000	10.129.947
- Nalatenschappen	818.644	1.500.000	1.318.875
<b>SOM DER BATEN</b>	<b>9.917.442</b>	<b>9.175.000</b>	<b>12.223.400</b>
<b>LASTEN:</b>			
<b>8. <i>Besteed aan doelstelling</i></b>			
- Keren Hayesod	11.089.944	8.228.500	13.295.849
<b>Wervingskosten</b>	<b>11.089.944</b>	<b>8.228.500</b>	<b>13.295.849</b>
<b>9. <i>Wervingskosten</i></b>	464.351	507.186	345.973
<b>Beheer en administratie</b>			
<b>10. <i>Kosten beheer en administratie</i></b>	274.420	439.314	544.663
<b>Som van de lasten</b>	<b>11.828.715</b>	<b>9.175.000</b>	<b>14.186.485</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-1.911.274</b>	<b>-</b>	<b>-1.963.085</b>
<b>11. <i>Saldo financiële baten en lasten</i></b>	80.974	-	-14.270
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.830.299</b>	<b>-</b>	<b>-1.977.355</b>
Het overschot/tekort is toegevoegd/onttrokken aan:			
- Continuïteitsreserve	-836.699		-12.000
- Bestemmingsfonds Keren Hayesod	-993.600		-1.965.355
	<b>-1.830.299</b>		<b>-1.977.355</b>

## TOELICHTING

### **Verslaggeving**

De balans en de staat van baten en lasten alsmede de toelichting hierop zijn opgesteld volgens de richtlijn voor jaarverslaggeving RJ 650, fondsenwervende instellingen.

### **Consolidatie**

Met ingang van het boekjaar 2001 zijn de cijfers van de stichting "Stichting Nederland Israël Opbouwfonds Keren Hajesod" gevestigd te Amsterdam geconsolideerd. De omvang van de geldstroom in deze stichting is vrijwel nihil. De bestuursleden van de Collectieve Israël Actie vormen het bestuur van deze stichting. Het doel van de stichting is het inzamelen van gelden ten behoeve van de te Amsterdam gevestigde stichting "Stichting Collectieve Israël Actie".

De Stichting Collectieve Israël Actie heeft als statutaire zetel "Amsterdam", het Kamer van Koophandel nummer is 41199183.

### **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva tegen nominale waarden gewaardeerd. Indien nodig wordt een voorziening wegens oninbaarheid getroffen.

De continuïteitsreserve dient ten minste uit een bedrag te bestaan ter hoogte van het jaarbudget van het opvolgende jaar. Voor het jaar 2023 is deze reservering door het bestuur gesteld op het maximum van 1 jaarbudget zijnde € 583.051.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Vruchtgebruik waardering wordt in de balans verantwoord.

## TOELICHTING

### Staat van baten en lasten

Ontvangsten uit campagnes worden uitsluitend opgenomen voorzover deze daadwerkelijk zijn ontvangen; nog niet gehonoreerde toezeggingen zijn niet opgenomen.

### Subsidieverplichtingen

Toekenning van uitkeringen aan oprichtende rechtspersonen wordt jaarlijks in een bestuursvergadering geagendeerd.

### Kostentoerekening

De toerekening van kostensoorten naar de in de staat van baten en lasten opgenomen functies gebeurt als volgt:

Lasten die direct in verband staan met één van de functies worden rechtstreeks toegerekend. Kosten waar dit niet direct voor geldt, worden door middel van een verdeelsleutel toegerekend. Deze verdeelsleutel is gebaseerd op een beoordeling van de relatieve tijdsbesteding aan deze functies door de verschillende afdelingen, gekoppeld aan de kosten van deze afdelingen. Deze is als volgt:

Directie	75% aan	Eigen fondsenwerving
	25% aan	Beheer en administratie
Financiën	100% aan	Beheer en administratie
Marketing	100% aan	Eigen fondsenwerving
Nalatenschappen	25% aan	Eigen fondsenwerving
	75% aan	Beheer en administratie
Kantoor	25% aan	Eigen fondsenwerving
	75% aan	Beheer en administratie

### Waardering vruchtgebruik / bloot eigendom

Er zijn een aantal dossiers, waarbij de De Stichting Collectieve Israël Actie bloot eigenaar is van kapitaal en de vruchtgebruiker nog in leven is.

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingsmethodiek is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf en schenkbelasting.

De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarna de baten tot het moment van vrijval in het bestemmingsfonds Keren Hayesod zijn opgenomen.

**KASSTROOMOVERZICHT**

**KASSTROOMOVERZICHT (bedragen x € 1.000)**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Resultaat	-1.830	-1.977
Afschrijvingen	14	10
Cash flow	-1.817	-1.967
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-6	-2
Mutatie kortlopende schulden	-32	-9
	-37	-11
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	-1.854	-1.979
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	-2	-61
Netto-kasstroom (mutatie liquide middelen)	-1.856	-2.040
Beginstand liquide middelen	5.779	7.819
<b>EINDSTAND LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b><u>3.923</u></b>	<b><u>5.779</u></b>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

**BALANS**

**1. MATERIELE VASTE ACTIVA**

	<u>Verbouwing</u>
	€
<b>Stand per 1-1-2023</b>	
Aanschafwaarde	20.693
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-3.689</u>
<b>Boekwaarde per 1-1-2023</b>	<b>17.004</b>
<b>Mutaties</b>	
Investeringen	-
Afschrijvingen	<u>-4.139</u>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>-4.139</b>
<b>Stand per 31-12-2023</b>	
Aanschafwaarde	20.693
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-7.828</u>
<b>Boekwaarde per 31-12-2023</b>	<b>12.865</b>
	<u>Inventaris</u>
	€
<b>Stand per 1-1-2023</b>	
Aanschafwaarde	46.297
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-7.135</u>
<b>Boekwaarde per 1-1-2023</b>	<b>39.162</b>
<b>Mutaties</b>	
Investeringen	1.215
Afschrijvingen	<u>-9.443</u>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>-8.228</b>
<b>Stand per 31-12-2023</b>	
Aanschafwaarde	47.512
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-16.578</u>
<b>Boekwaarde per 31-12-2023</b>	<b>30.934</b>
<b>Totaal materiële vaste activa 31-12-2023</b>	<b><u><u>43.799</u></u></b>

**BALANS**

**2. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Nalatenschappen nog te ontvangen</b>	-	-
Kapitalen in blote eigendom/vruchtgebruik *	<u>75.481</u>	<u>75.481</u>
	75.481	75.481
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	3.049	3.049
Nog te ontvangen rente	25.965	5.283
Overige vorderingen	<u>-</u>	<u>14.808</u>
	<u>29.014</u>	<u>23.140</u>
<b>TOTAAL</b>	<u><b>104.495</b></u>	<u><b>98.621</b></u>

\* De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingmethodiek is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf en schenkbelasting.

De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarna de baten tot het moment van vrijval in het bestemmingsfonds Keren Hayesod zijn opgenomen.



## TOELICHTING OP DE BALANS

3. LIQUIDE MIDDELEN	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Bank/giro rekeningen, rekening courant	370.638	1.460.814
Spaarrekeningen, inzake rekeningen	15.304	742.125
Deposito's en spaarrekeningen	<u>3.766.508</u>	<u>3.804.866</u>
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>4.152.450</b>	<b>6.007.805</b>
Voorziening bankrekening niet tot vrije beschikking	<u>-228.961</u>	<u>-228.961</u>
<b>TOTAAL</b>	<b><u>3.923.489</u></b>	<b><u>5.778.844</u></b>

Deposito's en spaarrekeningen:  
Onder liquide middelen zijn gelden reeds bestemd voor doelen en continuïteitsreserve.

Voor een nalatenschap uit 2002 is een voorziening opgenomen ad € 228.961, ter grootte van het banksaldo. Het banksaldo is opgenomen onder de liquide middelen omdat deze gelden aan de Stichting Collectieve Israël Actie toekomen, echter heeft Stichting Collectieve Israël Actie nog geen vrije beschikking over deze gelden.

## RESERVES EN FONDSEN

4. Reserves

<b>Continuïteitsreserve</b>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.419.750	1.431.750
Resultaat bestemming	<u>-836.699</u>	<u>-12.000</u>
<b>STAND PER 31 DECEMBER</b>	<b><u>583.051</u></b>	<b><u>1.419.750</u></b>

Continuïteitsreserve:

Hierin is opgenomen de financiële reserve van de stichting. Deze reserve dient tenminste uit een bedrag te bestaan ter hoogte van het jaarbudget van het opvolgende jaar. Voor het jaar 2023 is deze reservering door het bestuur gesteld op het maximum van 1 jaarbudget zijnde € 583.051.

5. Fondsen

<b>Bestemmingsfonds Keren Hayesod</b>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Stand te transfereren per 1 januari	4.425.764	6.391.119
Resultaat bestemming	<u>-993.600</u>	<u>-1.965.355</u>
<b>TE TRANSFEREREN PER 31 DECEMBER</b>	<b><u>3.432.164</u></b>	<b><u>4.425.764</u></b>

Het gedeelte van reserves en fondsen dat niet anderszins is aangemerkt, is conform de statutaire doelstellingen bestemd om te worden getransfereerd naar Keren Hayesod. Keren Haysod coördineert de geldstromen van de Stichting Collectieve Israël Actie naar de partners/projecten.

### TOELICHTING OP DE BALANS

6. KORTLOPENDE SCHULDEN	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren	10.032	36.714
Reservering vakantiedagen	5.184	1.769
Reservering vakantiegeld	8.616	4.344
Loonheffing en sociale lasten	4.372	19.982
Pensioen	2.047	1.713
Omzetbelasting	-	-
Overige schulden	<u>26.318</u>	<u>23.595</u>
<b>TOTAAL</b>	<b><u>56.569</u></b>	<b><u>88.117</u></b>

Een vooruitontvangen nalatenschap, ook wel vordering, komt alleen voor wanneer Stichting Collectieve Israël Actie executeur is. Het bedrag verandert van status nadat de aangifte erfbelasting is gedaan. Dan wordt het een ontvangen nalatenschap.

### TOELICHTING OP DE BALANS

#### Niet uit de balans blijkende rechten, verplichtingen en gestelde zekerheden

De stichting heeft per 1 februari 2022 een huurovereenkomst getekend voor het kantoorgebouw aan de Kalfjeslaan 380 te Amsterdam, inclusief vier parkeerplaatsen. De huur is aangegaan voor een periode van vijf jaar en zal steeds stilzwijgend worden verlengd. De huurverplichting bedraagt € 54.106 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

**BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING**

<b>7. CONTRIBUTIES, DONATIES, GIFTEN EN SCHENKINGEN</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>De ontvangsten zijn nader te specificeren</b>		
Baten van particulieren	743.490	528.347
Baten van bedrijven	468.637	246.231
Baten van andere organisaties zonder winststreven *	<u>7.886.671</u>	<u>10.129.947</u>
<b>Totaal ontvangsten</b>	<u><u>9.098.798</u></u>	<u><u>10.904.525</u></u>
<b>Totaal nalatenschappen</b>	<u><u>818.644</u></u>	<u><u>1.318.875</u></u>

\* Hierin is een bedrag ad € 5.369.483 begrepen welke rechtstreeks aan Israël is overgemaakt.

**LASTEN**

**Gerubriceerd naar bestemming**

<b>8. Besteed aan doelstelling</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
- Keren Hayesod en overige	11.089.944	13.295.849
<b>9. Werving baten</b>		
Wervingskosten	464.351	345.973
% van baten besteed aan fondsenwerving	5%	3%
<b>10. Beheer en administratie</b>		
Kosten beheer en administratie	<u>274.420</u>	<u>544.663</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>11.828.715</u></u>	<u><u>14.186.485</u></u>

**Gerubriceerd naar kostensoort**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Subsidies en bijdragen	11.089.944	13.295.849
Communicatiekosten	147.534	83.123
Personeelskosten	363.512	522.439
Huisvestingskosten	67.726	98.408
Kantoor- en algemene kosten	146.418	176.709
Afschrijving	<u>13.582</u>	<u>9.957</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>11.828.716</u></u>	<u><u>14.186.485</u></u>

In het overzicht op de volgende pagina wordt aangegeven hoe de rubricering naar bestemming in verband staat tot de rubricering naar kostensoort.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

**LASTEN**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>Subsidies en bijdragen</b>		
Transfers Keren Hayesod *	10.425.249	12.664.019
Doorbelastingen/verrekeningen hoofdkantoor Israël	645.622	631.830
Overige uitgaven doelstelling	19.073	-
	<b><u>11.089.944</u></b>	<b><u>13.295.849</u></b>

\* Dit bedrag is inclusief een bijdrage van Christenen Voor Israël, bestemt voor Ben Yakir.  
Tevens is hierin een bedrag ad € 4.723.860 begrepen welke rechtstreeks aan Israel is betaald.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>Communicatiekosten</b>		
Advertentie campagne	41.361	33.727
Kosten mailingen	24.869	20.906
Bijeenkomsten en missions	81.304	28.490
	<b><u>147.534</u></b>	<b><u>83.123</u></b>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>Personeelskosten</b>		
a. Salarissen en sociale lasten	322.559	452.783
b. Pensioenlasten	7.041	10.874
c. Overige personeelskosten	23.443	37.149
d. Reis- en verblijfkosten	10.469	21.633
	<b><u>363.512</u></b>	<b><u>522.439</u></b>

*a. Salarissen en sociale lasten*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Salarissen	290.762	407.629
Ontvangen ziekengeld	-	-378
Sociale lasten	31.797	45.532
	<b><u>322.559</u></b>	<b><u>452.783</u></b>

Daling van de personeelskosten is met name veroorzaakt door afvloeiing van personeel in 2022 en 2023 welke niet en / of niet direct vervangen zijn en tevens door niet opvullen van openstaande vacatures.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

<i>b. Pensioenlasten</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	€	€
Pensioenpremie	7.041	10.874

Door het veranderde personeelsbestand (meer jongeren) is de pensioenlast gedaald.

<i>c. Overige personeelskosten</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	€	€
Werving personeel	5.427	483
Opleiding	2.546	2.620
Verzuimverzekering	12.234	20.475
Overige kosten	3.236	13.571
	<u>23.443</u>	<u>37.149</u>

Aantal werknemers uitgedrukt in FTE	<u>3,3</u>	<u>4,1</u>
-------------------------------------	------------	------------

<i>d. Reis- en verblijfkosten</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	€	€
Keren Hayesod	3.296	12.313
Overige	7.173	9.320
	<u>10.469</u>	<u>21.633</u>

Keren Hayesod reis- en verblijfkosten zijn met name kosten gemaakt tijdens dienstreizen naar Israël.  
Verder geen bijzonderheden.

<i>Huisvestingskosten</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	€	€
Huur (incl. servicekosten)	49.986	54.799
Schoonmaakkosten	8.807	8.271
Beveiliging	2.021	2.205
Inrichting en verhuizing	-	27.155
Overige	6.912	5.978
	<u>67.726</u>	<u>98.408</u>

In 2022 is het kantoor verhuisd waardoor extra kosten gemaakt zijn voor inrichting en verhuizing.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

<b>Kantoor kosten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
e. Kantoorkosten	76.731	108.907
f. Bestuurskosten	3.006	5.613
g. Overige algemene kosten	66.679	62.189
	<u>146.417</u>	<u>176.709</u>

<b>e. Kantoorkosten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Computerkosten	63.428	93.437
Kantoorbehoeften	239	1.097
Kopieerkosten	2.366	5.634
Telefoon en fax	5.613	4.571
Porti	5.085	4.168
Overige kantoorkosten	-	-
	<u>76.731</u>	<u>108.907</u>

De daling is met name veroorzaakt door minder uitgaven automatisering i.v.m. afronding implementatie CRM systeem en voordeliger lease printer.

<b>f. Bestuurskosten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Representatie	2.000	3.996
Vergaderkosten	888	1.522
Overige	118	95
	<u>3.006</u>	<u>5.613</u>

Geen bijzonderheden.

<b>g. Overige algemene kosten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Verzekeringen	4.437	5.169
Contributies, lidmaatschappen en abonnementen	10.997	12.605
Accountants-, advies- en juridische kosten	36.733	43.889
Overige	14.512	526
	<u>66.679</u>	<u>62.189</u>

In 2022 en 2023 zijn juridische kosten gemaakt i.v.m. ontslagprocedure personeel. Tevens is in 2022 ten onrechte € 14.000 aan BTW terugontvangen welke in 2023 terugbetaald is.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

11. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Bankrente en -kosten	80.974	-14.270
Gerealiseerd koersresultaat	-	-
<b>TOTAAL</b>	<u>80.974</u>	<u>-14.270</u>

In 2023 positieve rente i.v.m. afschaffing van negatieve rente per september 2022.
--

## 650 Bijlage 3 Model toelichting bestedingen

	<b>Besteed aan doelstelling Keren Hayesod</b>	<b>Wervings- kosten</b>	<b>Kosten beheer en administratie</b>	<b>Totaal 2023</b>	<b>Begroot 2023</b>	<b>Totaal 2022</b>
Subsidies en bijdragen	11.089.944			11.089.944	8.228.500	13.295.849
Communicatiekosten		147.534		147.534	160.000	83.123
Personeelskosten		194.790	168.722	363.512	576.500	522.439
Huisvestingskosten		36.291	31.435	67.726	67.000	98.408
Kantoor- en algemene kosten		78.458	67.959	146.418	131.000	176.709
Afschrijving		7.278	6.304	13.582	12.000	9.957
<b>TOTAAL</b>	<u>11.089.944</u>	<u>464.351</u>	<u>274.420</u>	<u>11.828.716</u>	<u>9.175.000</u>	<u>14.186.485</u>

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

Bezoldiging directie

Algemeen directeur

*Dienstverband*

Aard	Bepaald
Uren	40,00
Parttime percentage	100%
Periode	15-04-2023 tm 31-12-2023

*Bezoldiging (in euro's)*

Bruto loon	55.748
Vakantiegeld (inclusief reservering)	5.011
Totaal jaarinkomen	<u>60.759</u>
Sociale verzekeringen (werkgeversdeel)	8.021
Pensioenlasten	4.495
Onbelaste vergoedingen	<u>5.000</u>
Totaal overige lasten en vergoedingen	<u><u>17.516</u></u>
Totaal bezoldiging 2023	<u><u>78.275</u></u>

Totaal bezoldiging vorig boekjaar € 147.170.

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2013. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de volgende regeling toegepast, Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van de VFI en de Code Wijffels.

*Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.  
Aan bestuurders of directie zijn geen voorschotten, leningen en/of garanties verstrekt.*

	<u>Totaal 2023</u>	<u>Begroot 2023</u>	<u>Totaal 2022</u>
Aantal werknemers uitgedrukt in FTE	3,3	4,8	4,1





## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Collectieve Israel Actie

*A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023*

### ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Collectieve Israel Actie te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Israel Actie op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Collectieve Israel Actie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

*B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie*

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit de volgende hoofdstukken:

- 1. Voorwoord;
- 2. Wie zijn wij;
- 3. Wat wij deden wij in 2023;
- 4. Verantwoordingsverklaring;



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties” is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties” en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

#### *C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening*

### **VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.



De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Purmerend, 19 december 2024

w.g. M.H.F. Peeters RA



Postbus 7858  
1008 AB Amsterdam  
info@israelactie.nl  
020 644 84 29

NL91 INGB 0000 7777 77

Algemeen Nut  
Berevende organisatie  
**ANBI**



**Israëlactie**  
PROUD PARTNER OF KEREN HAYESOD